

# MENADŽERSKE VJEŠTINE - LIDERKA SAM JA

## TRENING PROGRAM ZA ŽENE MENADŽERKE



### O TRENING PROGRAMU

Trening program za žene menadžerke, pod nazivom „Menadžment vještine – Liderka sam JA“, jedna je od aktivnosti koju Unija poslodavaca Crne Gore (UPCG) realizuje u okviru projekta "Žene u menadžmentu u Crnoj Gori: Podrška liderstvu i profesionalnom razvoju žena u Crnoj Gori", podržanog od strane Međunarodne organizacije rada (ILO).

Projekat UPCG dio je regionalnog projekta „Promocija inkluzivnih rješenja na tržištu rada na Zapadnom Balkanu“, koji zajednički sprovode ILO i UNDP, a finansira Austrijska razvojna agencija (ADA).

prijava učešća: [office@poslodavci.org](mailto:office@poslodavci.org)

### CERTIFIKAT

Certifikat o završenom Trening programu UPCG za žene menadžerke biće izdat polaznicama sva četiri treninga. Ostalim polaznicama biće izdata Potvrda o pohađanju konkretnog treninga.

#### 1. UNAPREĐIVANJE KOMUNIKACIJE

Datum: 30.09.2017. godine

Trening vodi: Smilja Vukićević

#### 2. ASERTIVNOST JE IZBOR USPJEŠNIH

Datum: 6.10.2017.

Trening vodi: Žarko Ivanović

#### 3. FAKTOR X USPJEHA ŽENA MENADŽERKI

Datum: 10.10.2017.

Trening vodi: Danka Ćetković

#### 4. MOĆ PREZENTOVANJA & PREGOVARANJA

Datum: 14.10.2017.

Trening vodi: Ivana Malović





## Ciljna grupa

Trening program je kreiran za žene menadžerke koje su zainteresovane da sticanjem novih i unapređenjem postojećih znanja i vještina unaprijede svoj profesionalni razvoj, a time olakšaju sebi put ka višim hijerarhijskim nivoima u okviru menadžerskih struktura i upravljačkih tijela.

## Pozadina

Posmatrano s aspekta strukture obrazovanog stanovništva, visokoobrazovane žene u Crnoj Gori čine većinu u odnosu na muškarce. Međutim, bolje obrazovanje nije im omogućilo i bolje plaćena radna mjesta, tako da se one još uvijek srijeću s brojnim problemima po pitanju mogućnosti napredovanja i pristupa rukovodećim pozicijama i upravljačkim tijelima. Navedeno ukazuje na to da se značajan broj organizacija u Crnoj Gori svjesno odriče potencijala, znanja i vještina posebno kvalifikovanog kadra, a time i dobrih poslovnih rezultata i brojnih drugih benefita nastalih angažmanom upravo tog istog kadra.



## Opravdanost

Prema rezultatima istraživanja koje je UPCG realizovala u okviru ovog projekta, u četiri najznačajnije mjere za unapređenje pozicije žena u biznisu i menadžmentu spadaju: (1) Dodjela vidljivih i izazovnih zadataka ženama menadžerkama, (2) Trening za žene rukovodioce, (3) Promocija žena u ukupnom poslovanju i funkcionisanju organizacije, (4) Priznanje i podrška ženama.

## DATUMI:

subota - 30. 9. 2017.  
petak - 6. 10. 2017.  
utorak - 10. 10. 2017.  
subota - 14. 10. 2017.

## INFO

Trajanje: od 10.00 do 16.00 h, uz pauzu za ručak (45 min) i dvije kratke pauze u toku dana.

Broj polaznika: 20

Mjesto održavanja: Hoteli CentreVille i Ramada, Podgorica

Organizator: Unija poslodavaca Crne Gore (UPCG)

Trening program se realizuje u okviru projekta UPCG

„Žene u menadžmentu u Crnoj Gori: Podrška liderstvu i profesionalnom razvoju žena u Crnoj Gori“, podržanog od strane ILO.

Projekat UPCG dio je regionalnog projekta „Promocija inkluzivnih rješenja na tržištu rada na Zapadnom Balkanu“,

koji zajednički sprovode ILO i UNDP, a finansira Austrijska razvojna agencija (ADA).

# 1 TRENING

Program UPCG  
za žene  
menadžerke



Hotel CentreVille, Podgorica  
od 10.00 do 16.00 h

## UNAPREĐIVANJE KOMUNIKACIJE

Datum održavanja: subota, 30. 9. 2017. godine

Trening vodi: Smilja Vukićević

Danas je često primjetno odsustvo prave komunikacije među ljudima, uprkos svim novim tehničkim mogućnostima. Upravo dominacija elektronskih medija stvara utisak da se sve manje razumijemo. Ljudi su suočeni sa nekom vrstom društvene pustinje, koja ne favorizuje bliskost, već distancu. Svakodnevno se suočavamo sa nerazumijevanjem, neslaganjem, tenzijama i krizama u odnosima sa ljudima u našoj neposrednoj okolini ili na radnom mjestu. Konflikt se dešava svuda, složen, višestruk, naporan i ne znamo uvijek kako da ga shvatimo i kako da ga konstruktivno prevaziđemo.

Teme treninga:

- Konflikti – potrebe – konstruktivno rješavanje konflikta
- „Ja - poruke“ / „Ti - poruke“
- Pravila fer borbe
- Predrasude – uticaj na komunikaciju – izvori predrasuda – načini za prevazilaženje predrasuda

Oprativni ciljevi treninga:

- Poboljšanje komunikacije
- Razvijanje kompetencija
- Otkrivanje i drugih iskustva u učenju, pored kognitivnog, a to je emocionalno i socijalno
- Podsticanje na kritičko i samokritičko mišljenje o zadatoj temi
- Razvijanje sposobnosti ispoljavanja sopstvenih kreativnih potencijala.

# 2 TRENING

Program UPCG  
za žene  
menadžerke



Hotel Ramada, Podgorica  
od 10.00 do 16.00 h

## ASERTIVNOST JE IZBOR USPJEŠNIH

Datum održavanja: petak, 6.10.2017.

Trening vodi: Žarko Ivanović

Biti asertivan znači aktivno se zauzimati za sebe i svoja prava, iskazivati svoje potrebe i stavove na direktan, nedvosmislen i otvoren način, uvažavajući i ne ugrožavajući time druge. Čini se da je danas, više nego ikada ranije, za savremene liderke i menadžerke neophodno da ovladaju tehnikama asertivnog komuniciranja.

Teme treninga:

- Šta je asertivnost
- Tipovi ličnosti
- Asertivna prava
- Osnovni elementi asertivnog govora
- Izražavanje vlastitih misli, osjećanja, uvjerenja bez težnje ka dominaciji, ponižavanju ili degradiranju drugih
- Samopoštovanje i poštovanje drugih
- Asertivna osoba poštuje mišljenja i stavove drugih, ali ne mora nužno da bude saglasna
- Samozaštitno ponašanje – osoba čuva svoje dostojanstvo u situacijama kada postoji opasnost da bude izmanipulisana, zloupotrijebljena ili iskorišćena.

Nakon ovog treninga, polaznice će imati viši nivo svjesnosti o tome koja su im asertivna prava na raspolaganju, što će im pomoći u sticanju višeg nivoa samopouzdanja i odlučnosti.

# 3 TRENING

Program UPCG  
za žene  
menadžerke



Hotel Ramada, Podgorica  
od 10.00 do 16.00 h

## FAKTOR X USPJEHA ŽENA MENADŽERKI

Datum održavanja: utorak, 10.10.2017.

Trening vodi: Danka Četković

Na putu uspjeha na menadžerskim pozicijama, ženama su neophodna podržavajuća uvjerenja, sposobnost izvrsne komunikacije da se izbore za svoje mjesto i izvrše najefikasniji uticaj na kolege, zaposlene ili klijente, a potom i jasna vizija i fokus u realizaciji ciljeva koje su sebi postavile. Sve to podržano zdravim optimizmom i pozitivnim stavom prema promjenama.

Teme treninga:

- Strategije za postizanje uspjeha
- Značaj EQ u menadžmentu
- Upoznavanje sa različitim stilovima u komunikaciji, što dovodi do prevencije stresnih i konfliktnih situacija usljed nerazumijevanja u komunikaciji
- Kako prepoznati i balansirati prioritetima između brojnih uloga koje žene svakodnevno obavljaju (porodica, karijera, društveni život i sl.)
- Zašto je vještina postavljanja i realizacija ciljeva od izuzetne važnosti?
- Kako uvjerenja mogu da budu podrška/prepreka u realizaciji ciljeva?

Trening se zasniva na NLP metodologiji (Neuro Lingvističko Programiranje) koja proučava kako uspješni ljudi postižu dobre rezultate u oblastima kojima se bave i nudi brojne tehnike pomoću kojih sve zainteresovane, vrlo efikasno, podučava modelima uspjeha. Nakon ovog treninga, žene menadžerke će unaprijediti vještine efikasne komunikacije i ostvarenja uticaja, te razviti vještine postavljanja i realizacije ciljeva, a sve prema strategijama osoba koje su ostvarile izuzetan uspjeh u raznim oblastima.

# 4 TRENING

Program UPCG  
za žene  
menadžerke



Hotel CentreVille, Podgorica  
od 10.00 do 16.00 h

## MOĆ PREZENTOVANJA & PREGOVARANJA

Datum održavanja: 14.10.2017.

Trening vodi: Ivana Malović

Trening je namijenjen ženama menadžerkama – vama koje prezentujete ideje, usluge, proizvode i koje predstavljate svoje kompanije pred manjim ili većim ciljnim grupama, bilo da je to sastanak, pregovor, nastup.

Teme treninga:

- Trema kao kočnica i kako je kanalisati
- Cilj i fokusiranost jasne poruke je izbor uspješnih
- Bez komunikacije neme prezentacije
- Vladanje scenom
- „Liderka sam ja“ – žensko liderstvo

Trening podržava menadžerke koje žele:

- Da steknu samopouzdanje u javnom nastupu
- Da sebe i svoju kompaniju predstave na još bolji način
- Da povećaju svoj kredibilitet i fleksibilnost u nastupu pred različitim ciljnim grupama
- Da sa entuzijazmom i uvjerljivošću predstave lične ciljeve i ciljeve svoje kompanije
- Da savladaju tremu i zablistaju
- U najkraćem - da vladaju scenom!

Trening predstavlja kombinaciju NLP metodologije, mentorskog rada trenera i aktivnog učešća polaznika u praktičnim vježbama koje se baziraju na primjerima iz prakse.